

BUKU AJAR

MANAJEMEN **RESIKO**



Dr. Taufan Hunneman MH, MT.h, CLA, CTL, CPHRM

Feri Fauzi, S.E, M.M.

Sudadi Pranata, S.E., M.Si.

RISK

**BUKU AJAR
MANAJEMEN RESIKO**

**Dr. Taufan Hunneman MH, MT.h, CLA, CTL, CPHRM
Feri Fauzi, S.E, M.M.
Sudadi Pranata, S.E., M.Si.**



**BUKU AJAR
MANAJEMEN RESIKO**

**Dr. Taufan Hunneman MH, MT.h, CLA, CTL, CPHRM
Feri Fauzi, S.E, M.M.
Sudadi Pranata, S.E., M.Si.**

**ISBN : 978-623-10-7180-4
Tanggal Terbit : 28 Februari 2025**

EDITOR:

Reza Rahmadi Hasibuan, S.TP., M.Si.

EDITOR ISI:

Dr. Indra Surya Permana, M.M.

EDITOR BAHASA:

Dr. Dewi Wahyuni, S.Pd., M.Pd.

DESAIN SAMPUL DAN TATA LETAK:

Siti Nurjanah, S.M.

PENERBIT :

CV. Malik Rizki Amanah

All Right Reserved

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang keras menerjemahkan, memfotocopy, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku tanpa seizin tertulis dari Penerbit

CV. MALIK RIZKI AMANAH

Perumahan Kalimasada Residance, Blok Bonang 8,
Kalikidang, Kecamatan Sokaraja, Kabupaten Banyumas

WA : 081393097916

email : malikrizki1516@gmail.com

SINOPSIS

Buku ajar ini membahas secara komprehensif mengenai konsep, prinsip, dan teknik-teknik yang digunakan dalam manajemen risiko, yang diterapkan dalam berbagai aspek organisasi, mulai dari risiko bisnis hingga keuangan. Dalam buku ini, pembaca akan diajak untuk memahami pengelolaan risiko melalui pendekatan sistematis, yang melibatkan identifikasi, penilaian, mitigasi, dan pengendalian risiko yang dapat mempengaruhi kinerja organisasi. Setiap bab disusun dengan tujuan memberikan wawasan yang mendalam mengenai bagaimana risiko dapat dikelola secara efektif untuk meminimalkan kerugian dan memaksimalkan peluang. Buku ini juga dilengkapi dengan studi kasus dan contoh aplikasi dari berbagai industri untuk memberikan gambaran praktis dalam penerapan manajemen risiko.

Melalui bab-bab yang terstruktur dengan baik, buku ini memberikan pemahaman mendalam tentang pentingnya peran manajemen risiko dalam pengambilan keputusan strategis di organisasi. Pembaca akan dipandu untuk mengidentifikasi risiko potensial, baik yang bersifat internal maupun eksternal, serta memahami berbagai alat dan teknik yang digunakan untuk mengelola risiko, termasuk analisis kuantitatif dan kualitatif. Selain itu, buku ini juga mengeksplorasi kaitan antara manajemen risiko dengan tujuan jangka panjang organisasi, serta bagaimana mengintegrasikan manajemen risiko ke dalam budaya organisasi yang berkelanjutan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB 1	1
MANAJEMEN RISIKO	1
1.1. Pendahuluan	1
1.2. Definisi Dan Konsep Dasar Manajemen Risiko	4
1.3. Tujuan Dan Manfaat Manajemen Risiko	10
1.4. Peran Manajemen Risiko Dalam Organisasi	13
1.5. Latihan Soal	16
BAB 2	18
IDENTIFIKASI RISIKO	18
2.1. Pendahuluan	18
2.2. Teknik Identifikasi Risiko Dalam Organisasi	21
2.3. Klasifikasi Risiko	23
2.4. Faktor Internal Dan Eksternal Penyebab Risiko	25
2.5. Studi Kasus Identifikasi Risiko Dalam Bisnis	27
2.6. Latihan Soal	31
BAB 3	33
ANALISIS RISIKO	33
3.1. Pendahuluan	33
3.2. Proses Analisis Risiko: Kuantitatif Dan Kualitatif ...	37
3.3. Matriks Probabilitas Dan Dampak Risiko	45
3.4. Teknik Pengukuran Risiko: Analisis Sensitivitas, Simulasi.....	51
3.5. Latihan Soal	58
BAB 4	61
PENILAIAN RISIKO	61
4.1. Pendahuluan	61
4.2. Menentukan Prioritas Risiko Berdasarkan Analisis ..	66
4.3. Metode Evaluasi Risiko	70
4.4. Studi Kasus Penilaian Risiko Dalam Keputusan Bisnis	75
4.5. Latihan Soal	79

BAB 5	82
STRATEGI MITIGASI RISIKO	82
5.1. Pendahuluan	82
5.2. Pendekatan Mitigasi Risiko	87
5.3. Perancangan Kebijakan Mitigasi Risiko	93
5.4. Integrasi Mitigasi Risiko Dalam Operasional Bisnis	98
5.5. Latihan Soal	101
BAB 6	104
RISIKO DALAM ADMINISTRASI BISNIS	104
6.1. Pendahuluan	104
6.2. Risiko Terkait Proses Bisnis Dan Manajemen Operasional	111
6.3. Manajemen Risiko Sumber Daya Manusia (HR Risk)	118
6.4. Risiko Dalam Rantai Pasok Dan Logistik	125
6.5. Latihan Soal	131
BAB 7	134
RISIKO STRATEGIS DALAM PENGEMBANGAN BISNIS	134
7.1. Pendahuluan	134
7.2. Risiko dalam Perumusan dan Implementasi Strategi Bisnis	139
7.3. Analisis SWOT dan Pemetaan Risiko Strategis	143
7.4. Pengelolaan Risiko Ekspansi dan Inovasi Produk	145
7.5. Latihan Soal	151
BAB 8	153
MANAJEMEN RISIKO PROYEK BISNIS DAN KEUANGAN	153
8.1. Pendahuluan	153
8.2. Identifikasi Risiko dalam Pengelolaan Proyek	159
8.3. Analisis Risiko Keuangan dalam Investasi Proyek	166
8.4. Pengendalian Risiko Proyek Bisnis	172
8.5. Latihan Soal	177
BAB 9	180
RISIKO SUMBER DAYA MANUSIA DALAM ORGANISASI	180

9.1. Pendahuluan	180
9.2. Risiko dalam Pengelolaan SDM dan Produktivitas	188
9.3. Manajemen Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	196
9.4. Pengelolaan Risiko Kepuasan dan Retensi Karyawan	202
9.5. Latihan Soal	207
DAFTAR PUSTAKA	210
GLOSARIUM	214
TENTANG PENULIS	217
SINOPSIS	220

Buku ajar ini membahas secara komprehensif mengenai konsep, prinsip, dan teknik-teknik yang digunakan dalam manajemen risiko, yang diterapkan dalam berbagai aspek organisasi, mulai dari risiko bisnis hingga keuangan. Dalam buku ini, pembaca akan diajak untuk memahami pengelolaan risiko melalui pendekatan sistematis, yang melibatkan identifikasi, penilaian, mitigasi, dan pengendalian risiko yang dapat mempengaruhi kinerja organisasi.

Melalui bab-bab yang terstruktur dengan baik, buku ini memberikan pemahaman mendalam tentang pentingnya peran manajemen risiko dalam pengambilan keputusan strategis di organisasi. Pembaca akan dipandu untuk mengidentifikasi risiko potensial, baik yang bersifat internal maupun eksternal, serta memahami berbagai alat dan teknik yang digunakan untuk mengelola risiko, termasuk analisis kuantitatif dan kualitatif.



CV. MALIK RIZKI AMANAH

Perumahan Kalimasada Residence, Blok Bonang 8,
Kalikidang, Kecamatan Sokaraja, Kabupaten Banyumas
WA : 081393097916
email : malikrizki1516@gmail.com

